

# **Mensaje del honorable William Miranda Marín, Alcalde del Municipio Autónomo de Caguas, ante la Legislatura Municipal sobre el estado de las finanzas y actividades administrativas durante el año fiscal 2008-2009 ofrecido el martes, 13 de octubre de 2009**

Me complace comparecer ante esta honorable Legislatura Municipal para cumplir el mandato legal de presentarles los resultados financieros y nuestros logros en los proyectos y actividades de nuestra Ciudad para el año fiscal concluido el 30 de junio de 2009. Los logros alcanzados nos llenan de orgullo porque son producto de la **Visión** y de la solidaridad de nuestra gente, combinadas con un intenso análisis e implantación de enfoques nuevos de gerencia pública para cumplir la **Misión** que ha propiciado el progreso y la prosperidad de todos los que interactuamos en nuestra Ciudad.

## **Situación general**

Tal y como anticipamos en el Mensaje de Petición Presupuestaria para el ciclo que hoy cerramos, la situación económica a nivel global, continúa en recesión. Aún cuando el Gobierno Federal ha realizado formidables esfuerzos y asignado inyecciones multimillonarias para reactivar la economía estadounidense, ésta aún no da señales claras de una pronta reactivación.

En Puerto Rico, el reto es aún mayor. Estrenamos el año fiscal 2009 con el despido de sobre 7,000 compañeros servidores públicos y en semanas recientes otro grupo de 17,000 fue cesanteado. En la empresa privada, miles de compatriotas también han perdido sus empleos y muchas fuentes de trabajo han desaparecido a causa de la contracción económica por la que atravesamos hace ya cuatro años. Todo este panorama ha disparado la cifra oficial del desempleo en Puerto Rico a sobre 17%. Las quiebras personales y comerciales, también reflejan un aumento de 17%, respecto a esta misma fecha del año 2008. Ya muchos economistas y sociólogos indican que en términos de medir el progreso, el nivel de retroceso económico en el país es de tal magnitud que se considera como 'completamente perdida', esta primera década del milenio. Según ellos, estamos en los mismos niveles de la década de los '90. ¡Es como si se tratara de la deconstrucción de nuestro país donde no sólo dejamos de crecer, si no que también perdemos lo ya construido!

El efecto negativo de todo esto se refleja a su vez en nuestra dimensión social. Por eso vemos que aumentan los problemas como los asesinatos, la violencia, los robos y los suicidios.

Caguas, nuestra querida ciudad, no ha estado inmune a esta realidad, pero en un grado menor, gracias al esfuerzo de todos, a la protección divina, al optimismo, al arrojo y a la confianza en nosotros mismos y en nuestra capacidad para transformar nuestras circunstancias y enfrentar grandes retos. Veamos los resultados:

### **Resultados Financieros**

El presupuesto consolidado de nuestra Ciudad para el año fiscal 2008-09, fue de 175 millones de dólares. De éstos, 46.3 millones de dólares fueron de fondos especiales, 19.4 millones de dólares para mejoras capitales y 109.3 millones de dólares corresponden al Fondo General. Nos complace informarles que valiéndonos de alternativas financieras que nos permite la Ley, logramos nuevamente cerrar nuestros libros de contabilidad con balances positivos. Los recursos operacionales del Fondo General, incluyendo financiamientos, ascendieron a 109.6 millones de dólares. Esto es, \$0.3 millones por encima de lo presupuestado. Por otra parte, las erogaciones fueron por 108 millones de dólares; 1.3 millones de dólares por debajo de lo presupuestado, quedando un sobrante de 1.6 millones de dólares, necesarios para las contingencias que nos crea la incertidumbre económica por la que atravesamos.

En el renglón de Contribuciones Sobre la Propiedad, los ingresos remesados por el Centro de Recaudación de Ingresos Municipales (CRIM) fueron de 37.1 millones de dólares, casi 10 millones de dólares menos. Estos 10 millones de dólares deberemos recibirlos en los próximos meses. Por razones inexplicables e inexcusables, la nueva gerencia ejecutiva del CRIM dejó de depositar en los últimos meses del año fiscal, los fondos de redención. Por eso fue que tuvimos que recurrir a esta Legislatura Municipal para tomar 9.7 millones de dólares prestados, un monto equivalente a lo que debe ser nuestro exceso en el Fondo de Redención Municipal. Esperamos recibir los mismos como parte de la liquidación final antes de diciembre de este año natural 2009. De lo contrario, tendremos que recurrir a los tribunales a reclamar estos derechos.

Por otra parte, la aprobación de la Ley de Emergencia Fiscal, (ley 7 del 9 de marzo de 2009), según enmendada, dispone que a los municipios que recibieron más de un 50% por concepto de subsidio para el año fiscal 2007-2008, se les garantice una cantidad igual a la recibida en ese año, mientras esté vigente dicha ley. Aunque éste no es el caso para nuestro Municipio, el efecto de esta disposición es que los municipios que no alcanzaron un 50% de subsidio del total de sus ingresos, no recibirán el beneficio dispuesto por la ley orgánica del CRIM. Además, la interpretación que la presente administración del CRIM le ha dado a la referida ley de Emergencia Fiscal, afecta negativamente a los municipios cuya base contributiva es suficientemente amplia para generar sus ingresos de manera de no depender principalmente del subsidio, como es el caso de Caguas. Peor aún, se penaliza al Municipio que es eficiente en sus gestiones de aumentar sus recaudos por concepto de contribución sobre la propiedad.

De otra parte, los ingresos por concepto de Patentes Municipales, fueron de 25.2 millones de dólares. Ello representa una reducción de medio millón de dólares sobre la cifra final auditada el año anterior, y es un reflejo de la contracción económica sobre la cual nos hemos expresado.

Asimismo, los ingresos por concepto del Impuesto Sobre Ventas y Uso (IVU), correspondiente al 1% que nos otorga la ley, fueron de 15.8 millones de dólares, los cuales representan una reducción de casi 10% al compararlos con los del año anterior debido a la disminución en el poder adquisitivo de los consumidores. En términos de

ingresos por concepto de arbitrios de construcción y permisos, la cifra se mantuvo estable en los 4.1 millones de dólares, la misma cantidad que para el año anterior.

- *(Jaime Morales, secretario de Desarrollo Económico Sustentable:)*

La Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable, es el área programática encomendada a retener, atraer y potenciar oportunidades de desarrollo industrial, comercial y turístico. Ello, con el propósito de lograr inversiones y buenos empleos para nuestra gente. En alianza con la Iniciativa Tecnológica Centro Oriental; el Banco de Desarrollo Centro Oriental, la Alianza Municipal de Servicios Integrados y la Corporación Etnoecológica Criolla (el Jardín Botánico y Cultural), la Secretaría tuvo éxito en promover a Caguas como centro ideal de inversiones, ecoturismo, recreación, turismo de naturaleza, turismo cultural y emprendimientos, contribuyendo a mitigar la crisis económica. Así logramos la retención de 700 empleos y la generación de otros 400 nuevos.

La Secretaría, realizó junto a INTECO esfuerzos especiales para atraer empresas emergentes en el desarrollo de tecnologías, procesos y productos con potencial de generar patentes de invención puertorriqueña. Sobre todo, impulsamos el establecimiento de proyectos y empresas dedicadas al desarrollo, investigación y producción de tecnologías y fuentes de energía amigables al ambiente en el Centro de Empresas Emergentes en Ciencias y Tecnología, inaugurado el pasado mes de noviembre. Aspiramos a que en los próximos años estas empresas constituirán parte importante de la nueva plataforma económica del país. Su desarrollo y éxito nos permitirán ganar puntos en la lucha por recuperar nuestra competitividad.

En el ámbito del turismo, continuamos fortaleciendo la presencia y proyección de Caguas y la región Centro Oriental como destinos turísticos de primer orden. Las iniciativas y programas han estado dirigidas a divulgar los atractivos naturales y culturales de Caguas y de la Región, así como la calidad y variedad de las ofertas de recreación y entretenimiento.

En el año 2009 nos enfocamos en iniciar relaciones más estrechas con los mayoristas de las compañías de barcos cruceros, así como operadores turísticos. Esto con el propósito de que Caguas sea incluida en sus rutas de excursiones, y para que el Jardín Botánico y Cultural se promueva como alternativa a nivel internacional en el mercado de celebración de bodas y espectáculos.

Lanzamos nuestra página cibernética de turismo [www.visitacaguas.com](http://www.visitacaguas.com), la cual ya recibe sobre 5,000 visitas diarias. Asimismo, estructuramos una campaña en los medios de comunicación y mayor presencia en programas especializados de viajes y destinos. Un ejemplo de ello fue la participación en el programa "En Ruta por..." que se transmite en el canal 13. Para tal programa fue necesario que la producción extendiera a cuatro los segmentos dedicados a Caguas, para cubrir la amplia variedad de atracciones que ofrecemos.

También negociamos exitosamente ofertas novedosas de conjuntos especiales, con varias empresas de recreación y entretenimiento como Bowlera, el hotel Four Points Sheraton y Moisty Skate and Family Park. Igualmente estamos realizando gestiones para diseñar otros conjuntos dirigidos al mercado de turismo de salud y gastronomía, entre otras diversificaciones.

Por otra parte, en el Banco de Desarrollo Económico Centro Oriental, continuamos trabajando con las agencias federales y estatales en los trámites administrativos y legales para incrementar su capitalización y completar la reestructuración como entidad financiera de servicio regional. Sus activos, como sabemos, suman sobre 4 millones de dólares.

También logramos la aprobación de una propuesta de 100,000 dólares, que posibilitará su plan de negocios y mercadeo para la región. El Banco ha sido instrumental en esta crisis económica, como aliado de nuestra gente y de los empresarios en la orientación y disponibilidad de opciones y educación financiera para afrontarla. Durante el año, participamos en 5 ferias de orientación y otorgamos sobre medio millón de dólares en 19 préstamos comerciales y de vivienda.

Por otro lado, en el área de PromoCaguas atendimos sobre 400 empresarios y comerciantes interesados en mantenerse operando o establecerse en Caguas. Posibilitamos inversiones privadas ascendentes a sobre 2.1 millones de dólares, que contribuyeron a la retención y creación de los empleos que indicamos anteriormente. Entre las empresas beneficiadas mencionamos, G4S Security Services; la cooperativa de gastroenterólogos Gastrocoop y Moisty Skate and Family Park. Ofrecimos, además, 38 talleres de capacitación, participamos en 6 ferias comerciales, así como en tertulias y mesas redondas. Reinauguramos el Parque Industrial Villa Blanca, luego de importantes inversiones municipales y privadas para mejorar su entorno, ordenarlo e instalar nuevas tecnologías, como el Sistema de Seguridad Virtual.

El liderazgo de nuestros comerciantes y empresarios, complementado con nuestras gestiones de apoyo, destacan a Caguas como ciudad de emprendedores y emprendimientos. Ejemplo de ello es la historia de éxito del amigo Edward Feliciano, quien recientemente recibió el reconocimiento “Persona de Negocios del Año”, que otorga la Administración Federal de Pequeños Negocios por su empresa, KCS Kitchen Cleaning Services, que provee servicio de limpieza a hoteles.

En la Oficina de Desarrollo del Centro Urbano Tradicional continuamos promoviendo intensamente el desarrollo de proyectos de vivienda y usos mixtos que propicien la reactivación comercial y la revitalización socioeconómica de este sector importante de la Ciudad. Entre las iniciativas que impulsamos, mencionamos: hotel/posada Plaza Mayor, Caguas Community Courtyard, Centro Cardiovascular de Caguas, Senderos del Roble, y Aquadura, un centro recreativo que incluye pista para patinaje y mini golf. El total de inversión privada en estos proyectos sobrepasa los 40 millones de dólares. Realizamos otras actividades e iniciativas que fortalecieron la seguridad, así como

mejoras continuas a la infraestructura, lo cual contribuye a que siga fluyendo la actividad comercial y recreativa en nuestro Centro Urbano.

De otro lado, considerando que la creatividad artesanal es una fuente de ingresos y alternativa de autoempleo, incrementamos nuestro acervo de artesanos certificados con 30 nuevos socios para un total de 167. Los artesanos se mantuvieron activos todo el año participando en 35 ferias alrededor del país. Además, se estableció un taller permanente los primeros domingos de mes en el Jardín Botánico y Cultural. Finalmente, fuimos sede de las celebraciones del Mes del Artesano, organizadas por la Compañía de Fomento Industrial, en las cuales recibimos la visita de artesanos de toda la Isla.

Mientras, en el Programa de Cine, intensificamos nuestros esfuerzos para contribuir al logro de una industria de cine puertorriqueña. En alianza con la Fundación de Cine de Puerto Rico, auspiciamos la VI edición de Cinefiesta, Divercine y Cine por un Vellón. Cinefiesta ya se considera el festival de cortometrajes más importante del Caribe. Facilitamos otros 23 proyectos filmicos. Entre los más importantes mencionamos: 13 episodios de la serie “Un día antes”, el vídeo “Emergencia”, del astro del reggaetón “Daddy Yankee; y el programa cultural “En la punta de la lengua”, entre otros.

- *(Ing. Oscar Jiménez, Director Ejecutivo de la Iniciativa Tecnológica Centro Oriental – INTECO:)*

Como se indicó al principio de esta sección, INTECO, entidad de base multisectorial que tiene como propósito impulsar el desarrollo socioeconómico de Caguas y la Región Centro Oriental, ha sido un gran aliado de la Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable. INTECO, como sabemos, se considera como el modelo oficial de desarrollo regional para el país. Continúa siendo una entidad clave en las estrategias para el desarrollo de nuestro capital humano, para que seamos exitosos en la economía del conocimiento y la innovación.

En el 2009, celebró sus primeros seis años de operaciones experimentando sus mayores éxitos con un total de 58 socios en el modelo multisectorial que combina la academia, las empresas y el gobierno. Entre los proyectos más importantes que viene desarrollando, se encuentran el Centro Criollo de Ciencias y Tecnología del Caribe (C3tec), cuya inversión asciende a 20 millones de dólares.

Inauguró el Centro de Empresas Emergentes de Ciencias y Tecnología, el cual, mediante el programa INOVA ya cuenta con 16 empresas, cubriendo un 50% del espacio rentable. El Centro ya ha generado 24 empleos nuevos y 5 empleos indirectos. INTECO colaboró también en los trámites para facilitar el establecimiento de una empresa hispano-puertorriqueña que se dedica a la manufactura y ensamblaje de paneles solares, posibilitando así la creación de 160 empleos nuevos para la región. Además, en alianza con la Universidad del Turabo, administra el Puerto Rico Energy Center, un programa dirigido al desarrollo e investigación de tecnologías amigables al ambiente y fuentes alternas de energía renovable.

Continuó expandiendo sus programas “Smart Teens”, “Foam Ship” en los Centros de Innovación Tecnológica, los cuales ya han beneficiado a sobre 1,300 estudiantes talentosos en ciencias y matemáticas en toda la región. También, a través del programa *Workforce Innovation in Regional Economic Development (WIRED)* contribuyó a readiestrar a sobre 1,000 trabajadores que lograron retener sus empleos. Asimismo, continúa trabajando a toda marcha en el desarrollo de una Oficina Regional de Procesamiento de Permisos que en estos momentos se encuentra en proceso de aprobación por la Junta de Planificación.

-----

- *(Joaquín Santiago, Director Ejecutivo de la Alianza Municipal de Servicios Integrados – AMSI:)*

AMSI ha sido otro de nuestros principales aliados en la Secretaría para desarrollar el capital humano necesario para la autosuficiencia y para la prosperidad de nuestra gente. En el 2009 atendió un total de 4,000 personas, incluyendo trabajadores desplazados y beneficiarios del Programa de Asistencia Nutricional (PAN), quienes a través de la Agencia de Empleos y Centros de Gestión Única, se beneficiaron de servicios de orientación, preparación de resúmenes, readiestramiento y completaron los requisitos de educación básica para romper el círculo del asistencialismo y ser productivos. Miles de jóvenes, por otra parte, se beneficiaron de talleres vocacionales y de selección de carreras de estudio.

-----

- *(Lydia Rivera, Administradora de la Ciudad:)*

Crear las condiciones para una calidad de vida óptima es fundamental para fomentar el intercambio cultural y comercial que posibilitan la prosperidad y el cambio social en una Ciudad. Disponibilidad de viviendas salubres y seguras; personas y vecindarios pacíficos, con sentido de pertenencia; vecindarios y personas solidarias y sensibles hacia los menos aventajados, arraigados a su identidad y con una variedad y calidad óptima de ofertas culturales, educativas y recreativas, son índices del nivel de civilidad de un pueblo y ‘activos’ que los gestores del desarrollo económico prefieren. Los esfuerzos que realizamos a través de la Secretaría de Desarrollo Humano, han contribuido significativamente al éxito de Caguas como ejemplo de calidad de vida, prosperidad y agente de cambio social en Puerto Rico y el Caribe.

Esta Secretaría incluye los departamentos de Educación, Cultura, Salud, Vivienda, Autogestión Comunitaria y las unidades que atienden situaciones específicas como los servicios a la Mujer, a la Niñez y a personas con necesidades especiales. Hablemos un poco sobre sus logros principales:

En nuestro Departamento de Autogestión, a través del modelo de Gobernanza Democrática, continuamos con éxito desplazando el asistencialismo por una cultura de emprendedores y emprendimientos, así como afianzando la solidaridad y el sentido de

pertenencia entre vecinos. De las 216 comunidades identificadas, 188 permanecen organizadas como Asociaciones de Residentes o Recreativas y trabajan mano a mano con nuestra Administración en 'ser parte de la solución' a sus situaciones y necesidades particulares.

Durante el año 2009, nos apoyaron con 19 proyectos de iniciativa propia. De éstos, administraron directamente siete proyectos de obras permanentes consistentes en mejoras a instalaciones recreativas y construcción de centros comunitarios. El presupuesto conjunto de estos proyectos asciende a 200 mil dólares, que les delegamos del Programa de Participación Ciudadana. Se beneficiaron las siguientes comunidades: Mariolga, Villa Guadalupe, Condado, Caguas Norte I, Las Hormigas, Quebrada Arenas y Turabo Gardens III y IV. Asimismo, otras seis asociaciones comunitarias recibieron capacitación y asesoría técnica para presentarse ante la Legislatura Municipal y defender y lograr la aprobación de sus propuestas.

Como los "ojos y brazos" de nuestra Administración Municipal, estas asociaciones también colaboraron o intervinieron directamente en la solución de 172 referidos. Miles de residentes y líderes comunitarios de los 11 barrios recibieron asesoría y capacitación técnica en destrezas organizacionales, administración de instalaciones comunitarias y desarrollo de actividades sociales y recreativas. En este renglón, entre las actividades más significativas realizadas durante el año, se encuentra la celebración de los Diálogos Comunitarios "Voces Criollas para la Gobernanza Democrática". En estos Diálogos, participaron cerca de 900 representantes de todos los barrios, quienes presentaron 89 propuestas de proyectos. Estas propuestas se incluirán en nuestro Plan Estratégico de Segunda Generación, documento que dirigirá el rumbo de nuestra ciudad en los próximos años.

Participaron, igualmente, en el intercambio de experiencias de nivel comunitario, líderes de las comunidades Terrazas de Borinquen, San Salvador, Las Piñas II, Terralinda y Villa Criollos, quienes tuvieron la oportunidad de compartir entre sí sus mejores prácticas sobre proyectos y el desarrollo de sus respectivas organizaciones.

De otra parte, el Centro de Apoyo a Organizaciones de Voluntarios sigue expandiendo su caudal de recursos. Así pudimos contar con apoyo de personal voluntario para diversas actividades como la IX Feria de Salud, Vivienda y Empleo; y el foro "Espacio Juvenil Criollo", que facilitó la integración de cerca de 40 propuestas sugeridas por jóvenes. Estas propuestas también se integraron al Plan Estratégico de Segunda Generación.

Los voluntarios también proveyeron valiosísimos servicios a organizaciones como la Administración de Corrección, el Jardín Botánico y Cultural, Narcóticos Anónimos, la Asociación de Acampadores y el Departamento de Recreación y Deportes, en la asignación de personal a razón de hasta 240 horas de servicio por voluntario, y la disponibilidad del Centro e instalaciones para celebrar reuniones y actividades.

¡Como ven, legisladoras y legisladores municipales, amigas y amigos todos, en Caguas estamos viviendo en realidad el apotestamiento de nuestra gente y sus comunidades! ¡No hay otro gobierno municipal local donde se haya alcanzado este nivel de participación de su gente!

-----

- *(Myrna Carrión, Secretaria de Desarrollo Humano:)*

En el área de recreación y deportes Caguas continúa reconocida como Capital y Centro y Corazón del Deporte. De ahí que ondee en la entrada norte de nuestra ciudad la bandera del Olimpismo. Durante el año 2009, 144 comunidades y 14 escuelas técnicas recibieron los servicios gratuitos de 32 líderes recreativos de nuestro Programa de Masificación de los Deportes. Miles de conciudadanos aficionados de todas las edades y niveles socioeconómicos, así como cientos de atletas, tuvieron la oportunidad de mejorar su condición física y capacitarse en el desempeño de 14 disciplinas deportivas. Los participantes se beneficiaron de talleres, clínicas y actividades gratuitas en disciplinas tales como: aeróbicos, ajedrez, atletismo, balompié, baloncesto, balonmano, béisbol, boxeo, Campira, gimnasia, taekwondo, tenis de campo, tenis de mesa y volibol, entre otras.

Continuamos a su vez, con nuestras iniciativas para promover a nuestra Ciudad como sede de competencias internacionales y de apoyar atletas y equipos elite. Entre las actividades más destacadas celebradas en el 2009 mencionamos, el Torneo de Boxeo José "Cheo" Aponte; el Torneo de Levantamiento de Pesas, el torneo de volibol NORCECA, las Olimpiadas Criollas, el Maratón el Criollo en sus versiones regular y estudiantil; la Milla Pedro Millán Clara, la Premiación de Valores Deportivos; Exaltación al Pabellón de la Fama del Deporte Cagüeño; Carrera Tomás Fernández Quevedo, Festival Deportivo; Caminata y Día de Juegos Campira, Maratón de Aeróbicos y el Impacto Deportivo en el Residencial Juan Jiménez García, entre otras.

-----

- *(Dr. Félix Rodríguez, Director del Departamento de Educación Municipal:)*

En el área programática de educación, vamos afianzando cada vez más nuestras estrategias para que Caguas continúe transformándose en una comunidad de aprendizaje.

Completamos exitosamente el primer año de operaciones de la Escuela Especializada en Ciencias, Matemáticas y Tecnología (CIMATEC) con la colaboración administrativa y estratégica de INTECO. CIMATEC nos ha regalado una de las mayores satisfacciones del año 2009, al obtener el primer lugar en las Séptima Competencia de Matemáticas del Colegio San Antonio de Río Piedras. Seis estudiantes de nuestro primer séptimo grado, superaron a estudiantes de octavo y noveno grado de 11 instituciones de prestigio y excelencia reconocida tales como: las academias Santa Mónica y Cristo de los Milagros; la escuela de University Gardens y el Colegio Bautista, entre otras.

Además, expandimos los servicios de nuestro Circuito de Servicios Bibliotecarios, el cual mediante el programa “Edúcate 24/7”, dos de nuestros Centros Criollos del Saber, Seguridad y Acción Comunitaria contarán con acceso inalámbrico las 24 horas, los siete días de la semana, especialmente para beneficio de los estudiantes de nuestras escuelas públicas y privadas.

Iniciamos la implantación del programa piloto “Compu-Campo”, que posibilitará que mujeres jefas de familia o madres solteras desplazadas y residentes en la zona rural, tengan acceso a computadoras “laptops” y participen de talleres de capacitación en el uso de la tecnología informática. De esta forma, les propiciamos la oportunidad de reinserirse exitosamente en el mercado laboral. Así vamos reduciendo aún más la “brecha digital.”

Continuamos trabajando en el proyecto de Escuelas Promotoras de la Salud Integral (EPSI), en la escuela José de Diego en la comunidad de Savarona y la escuela Diego Vázquez en la Barriada Morales. Este proyecto ya ha demostrado éxito en promover el desarrollo de una educación integral al incorporar la prevención, la clarificación de valores y otras destrezas para una vida exitosa en los estudiantes de estas comunidades y sus familias. El proyecto, que ya ha beneficiado a 422 participantes, también es un taller de práctica para los estudiantes de psicología de la Universidad del Turabo. Estos practicantes les proveen gratuitamente a nuestros participantes servicios de terapia individual y familiar; talleres, evaluaciones psicológicas y psicométricas, cuyo costo en muchas ocasiones es difícil de asumir para estas familias. Este programa ya completó los requisitos de la Organización Mundial de la Salud y estamos en espera de obtener las certificaciones que nos acreditan como integrantes de la Red Caribeña de Escuelas Promotoras de la Salud.

Ampliamos los programas de Niños y Jóvenes Auténticos Criollos (Patrulleritos Escolares), Horario Creativo, Campamento Rich y Alternativas de Orgullo Criollo. Todos estos programas van dirigidos a reducir la deserción escolar y a colaborar con quienes ya abandonaron la escuela, a completar su educación básica. Durante el año 2009, estos programas en conjunto beneficiaron a más de 1,000 niños y jóvenes, quienes recibieron servicios gratuitos de talleres y repasos para completar los exámenes de cuarto año y las pruebas del College Board.

Aún en estos tiempos de crisis económica, hemos podido continuar incentivando a nuestros estudiantes, especialmente aquellos que demuestran excelencia académica, talento en ciencias y matemáticas y prosiguen estudios universitarios. Sobre 240 familias se beneficiaron en el 2009 de 100,000 dólares que concedimos en becas para estudios. Otras 600 se beneficiaron de 50,000 dólares en ayudas para adquirir uniformes y materiales escolares. Asimismo, mantuvimos nuestro apoyo a las escuelas públicas y al Departamento de Educación en servicios de transportación para estudiantes, e incentivos como trofeos, placas y medallas, así como mejoras a la planta física y donación de equipo para los planteles.

-----

- *(Marilú Carrasquillo, Directora del Departamento de Desarrollo Cultural)*

Con respecto a nuestra cultura, continuamos fortaleciendo nuestra identidad criolla y puertorriqueña, conservando y divulgando el patrimonio histórico y las tradiciones de nuestros ancestros.

Durante el año 2009, nuestro Departamento de Desarrollo Cultural realizó foros, conciertos, presentaciones de libros, exhibiciones pictóricas y escultóricas, espectáculos, obras, recitales, festivales y otras actividades de repercusión local, nacional e internacional. El número de asistentes sobrepasó las miles de personas. Entre las actividades más recordadas del año se encuentran: la zarzuela La Tabernera del Puerto; el foro educativo “Puerto Rico ante la comunidad internacional, las Naciones Unidas y el dilema del estatus”; Piazzolazo, en alianza con la Compañía de las Artes Musicales; Daddy Yankee, el Concierto, en alianza con el Sistema Universitario Ana G. Méndez como parte de la campaña educativa, ‘Vota o quédate callao’; la Fiesta Iberoamericana de las Artes, el Concierto del Trigésimo Aniversario de nuestra Banda Municipal y el Festival Típico Criollo que este año se celebró como parte del programa de actividades de Agrópolis, la feria del País en nuestro Jardín Botánico y Cultural. Todas estas actividades fueron adicionales a otras de índole tradicional como bohemias, conciertos conmemorativos del día de las madres y de los padres, encendido navideño, fiestas y rosarios de reyes, día de la bandera y semana de la puertorriqueñidad, entre otras.

Incrementamos, además, la oferta museográfica con la apertura de dos nuevas salas: el Museo de las Artes Populares y la Casa del Compositor Héctor Flores Osuna. Nuestras ocho salas recibieron durante el año sobre 15,000 visitantes locales, nacionales e internacionales que admiraron y apreciaron nuestro acervo histórico y artístico-cultural. De otra parte, a través de nuestro programa educativo, que integra los servicios de un historiador y de un escritor residente, realizamos 28 actividades y presentaciones sobre temas de historia y cultura para escuelas y entidades públicas y privadas.

Completamos al 100% nuestro objetivo de llevar nuestros talleres de Bellas Artes a todos los barrios de Caguas. Sobre 2,500 participantes de todas las edades y niveles socioeconómicos están teniendo la oportunidad de explorar su talento y capacitarse gratuitamente en artes plásticas, dibujo y pintura; coro de campanas, coro de niños, guitarra y cuatro puertorriqueño, teatro, música, bailes (folklóricos, jazz, ballet, salsa), danza aérea y teatro de títeres. Mediante el programa de Recursos Artísticos, los egresados de estos talleres tienen la oportunidad de llevar el talento, el ritmo y el sabor criollo a distintos escenarios, representando a su Ciudad de Caguas.

Entre las actividades más importantes en las que participaron nuestros recursos artísticos en el 2009, se encuentran el Décimo Tercer Encuentro Internacional de Coros de Campanas celebrado en la ciudad de Orlando, Florida, la Novena Bienal Internacional de Teatro de Títeres y la entrega de Premios Manuel A. Pérez de la Oficina de Recursos Humanos del Estado Libre Asociado de Puerto Rico (ORHELA),

entre otras. ¡No hay dudas de que nos hemos convertido en un centro cultural boricua de calidad mundial!

De la misma forma que INTECO y AMSI son los brazos que colaboran en el impulso del desarrollo económico, el Centro de Bellas Artes Angel O. Berríos es el ente impulsor de Caguas como centro de calidad mundial para las artes escénicas.

Este Centro fue la primera corporación municipal multisectorial impulsada por nuestra Administración a base del modelo de Gobernanza Democrática. Su logro más relevante del año 2009 ha sido alcanzar su autosuficiencia para operar completamente con ingresos propios. Ello, manteniendo el 'standing' y su excelente calidad como centro y taller sólido de trabajo para artistas locales e internacionales, técnicos y productores, así como reconocido espacio de categoría y clase mundial para espectáculos y convenciones. Hoy nadie duda del decidido éxito de esta corporación que en tan sólo 5 años ya ha recibido sobre medio millón de espectadores en más de 1,000 espectáculos y producciones generando sobre 4.3 millones de dólares en ingresos propios. El éxito del Centro ha sido fundamental en la proyección de Caguas y de Puerto Rico como eje cultural de primer orden y complemento a nuestras estrategias de turismo.

-----

- *(Lcda. Mónica Vega, Directora de Departamento de Vivienda Municipal:)*

La vivienda es uno de los principales sueños de una familia, así como su capital más importante. Hacerle realidad ese sueño a nuestras familias jóvenes de escasos recursos económicos, así como a las personas jubiladas de mayor edad, es de por sí un gran reto en tiempos de crisis económica como los que atravesamos. Aún así, nuestra Administración Municipal ha podido contribuir al logro de este sueño para miles de nuestras familias. Lo hemos logrado ejerciendo creatividad al combinar de forma novedosa los programas de incentivos existentes y aportando recursos municipales. Vamos a los datos específicos.

En el año 2009 inauguramos 132 nuevas unidades de vivienda de la Égida Jardín Las Catalinas en la Barriada Morales, y se completó la entrega de las 125 unidades del proyecto Caguas Milenio en Bairoa La 25. Con una inversión de 6.9 millones de dólares del programa de Subsidio de Renta, dimos apoyo a 1,325 familias en el pago de renta para sus hogares. Asimismo, a través del programa HOME, con una inversión de más de medio millón de dólares, facilitamos donativos para que otras 11 familias adquirieran sus hogares.

De otra parte, en el Programa de Rehabilitación Mínima, con una inversión de 150,000 dólares, posibilitamos que 147 familias adquirieran materiales de construcción para mejorar las condiciones de sus viviendas, haciéndolas más seguras y salubres.

Tenemos la encomienda, asimismo, de administrar la modernización del Residencial José Gautier Benítez, inversión que sobrepasa los 50 millones de dólares. Este proyecto mejorará significativamente las condiciones de vivienda de cientos de familias.

Complementando, además, nuestras políticas de desarrollo e investigación de fuentes alternas de energía renovable y conservación del ambiente mediante el uso de materiales amigables a éste, nuestro Departamento colaboró, en alianza con la Oficina de Recursos Externos, en la gestión de fondos hasta 100,000 dólares para el proyecto Casa Solar. Este proyecto desarrollado por la Escuela de Arquitectura de la Universidad de Puerto Rico, compite este mes en el Decatlón Solar en Washington, D.C.

-----

- *(Myrna Carrión, Secretaria de Desarrollo Humano:)*

Continuamos, a su vez, atendiendo las necesidades de nutrición, cuidado médico y otros apoyos socioeconómicos a las familias, madres solteras, personas de mayor edad y personas con necesidades especiales físicas y emocionales. Las personas de mayor edad y los ciudadanos con condiciones especiales emocionales y de movilidad, se beneficiaron de un total de 13,018 servicios a través de nuestros programas de auxiliares en el hogar, despacho de alimentos y transportación a citas médicas.

En alianza con el Banco Popular y el Hospital HIMA, logramos incrementar a 217 el total de familias participantes en el programa de Cuentas de Ahorro e Inversión para Bebés Criollos. Este programa es único en su clase en Puerto Rico y en el mundo para una ciudad. Además de facilitarles a estas familias un fondo de inversión para la educación de sus niños desde el momento en que éstos nacen, lo complementamos con un programa de educación financiera para sus padres y encargados. Mediante este programa, capacitamos a estas familias a cultivar en lo sucesivo una cultura de ahorro, inversiones y emprendimientos. De esta forma, les damos una mano para que logren encaminarse hacia una mayor prosperidad, alcancen sus metas y trasciendan la cultura del asistencialismo.

En el programa Head Start hemos logrado integrar, cada vez más, a los padres y encargados, familiares y vecinos inmediatos en las actividades que realizamos. En el año 2009, también establecimos una microempresa denominada “Brigada de Madres”, quienes brindan servicios y apoyo en el mantenimiento de los Centros, mientras obtienen la oportunidad de recibir adiestramientos y generar ingresos para sus familias.

Otras actividades especiales que celebramos en el 2009 fueron: la IX Feria de Vivienda, Salud y Empleo; la conferencia, “Mujeres de Verde: Convergencias entre el Género, Medio Ambiente y Desarrollo Sustentable”; y la marcha “No Más Violencia Contra la Mujer”.

De otra parte, considerando la necesidad de atender el problema de adicción a drogas desde un enfoque salubrista, nuestra Corporación SANOS y la Administración de

Servicios de Salud Mental y Contra la Adicción (ASSMCA), hemos continuado evaluando el proceso para asumir la operación del Centro de Metadona en la comunidad Bairoa La 25. De hecho, ya somos parte de un acuerdo con el Recinto de Ciencias Médicas de la Universidad de Puerto Rico para implantar un programa de tratamiento asistido con medicación para los adictos a la heroína.

La Corporación SANOS, en el 2009 continuó, además, la operación de Plaza SANOS y contribuyó a la prevención y a facilitar opciones de prevención y tratamiento de las condiciones crónicas de mayor incidencia en nuestra población, tales como diabetes, enfermedades cardiovasculares, obesidad y enfermedades infecciosas.

Cerca de 3,000 niños se beneficiaron de su programa de vacunación, y otros miles de los talleres y programas de prevención. Entre sus actividades más recientes hay que destacar sus conferencias a las escuelas y comunidades sobre la prevención de la influenza humana AH1N1 y el dengue.

De otra parte, ya comenzamos el desarrollo del Sistema Regional de Servicios Integrados para la Recuperación. Además, logramos la aprobación de una propuesta de la ley Ryan White para establecer el Centro Clínico de Servicios Especializados para pacientes VIH/SIDA.

- 
- *(Coronel Luis Miranda, Secretaría de Seguridad y Protección:)*

La seguridad siempre ha sido un asunto de la mayor prioridad para nuestra Administración Municipal. En el pasado año, la agudización de la crisis económica ha tenido como secuela un aumento en la incidencia criminal general en el país, y con ello un incremento en la aprehensión y en la sensación de vulnerabilidad del pueblo, abonando al deterioro de la calidad de vida.

En nuestra Ciudad, por el contrario, durante el año 2009, nuestra Policía de la Comunidad logró reducir significativamente la incidencia de delitos tipo I. Ello, con el apoyo de la Policía de Puerto Rico; de las 108 cámaras del Centro de Vigilancia Virtual; así como el ojo vigilante de los vecinos, a través de los once Centros Criollos del Saber, Seguridad y Acción Comunitaria en los barrios.

Al 30 de junio de 2009 las estadísticas reflejan para Caguas una reducción de 57.9% en la incidencia de asesinatos, al igual que en los renglones de robo, escalamientos, violaciones y apropiaciones ilegales, manteniendo a Caguas como una de las ciudades más seguras del país.

Mientras tanto, nuestra Oficina Municipal de Manejo de Emergencias contribuyó a intensificar la confianza y seguridad de nuestra gente. Esto, a través de una intensa labor de adiestramientos en técnicas de rescate y salvamento, así como en el apoyo técnico a todo tipo de situaciones que puedan implicar riesgo de pérdida de vidas y propiedad.

- 
- *(Ing. Antonio Cobián, Secretaría de Infraestructura, Ornato y Conservación:)*

En periodos de crisis económica es más importante que nunca que nuestra gente se desenvuelva en un ambiente ordenado, acogedor y eficiente que disminuya las tensiones que todos padecemos. La Secretaría de Infraestructura, Ornato y Conservación, mediante los programas de sus departamentos de Desarrollo de Proyectos y Movilidad Ciudadana; Obras Públicas; Conservación de Edificios; Ornato, Embellecimiento, Reciclaje y Saneamiento, han contribuido a crear una armonía entre los ciudadanos y su entorno físico que les permita entrar a su Ciudad y realizar sus gestiones sin tropiezos.

Durante el año 2009, nuestra Oficina de Desarrollo de Proyectos y Movilidad Ciudadana (antes, Oficina del Ingeniero Principal), administró un total de 94 proyectos de mejoras permanentes, cuya inversión asciende a 121.5 millones de dólares. De éstos, completó 28 que estaban en etapa de construcción y 11 que estaban en etapa de adquisiciones, cuya inversión alcanza los 40 millones de dólares.

Entre los proyectos completados se encuentran:

- el Centro de Empresas Emergentes de Ciencias y Tecnología;
- el Museo de Artes Populares;
- el Puente La Ponderosa en el barrio Río Cañas;
- el Bulevar Olímpico;
- el Centro Comunal José Mercado en el barrio Tomás de Castro;
- el Puente la Cantera Final en el barrio Cañaboncito;
- el Centro Criollo del Saber, Seguridad y Acción Comunitaria del barrio San Antonio;
- las pistas para caminar en las urbanizaciones Caguax, Villa María y Villa Victoria;
- gazebo y mejoras a las áreas recreativas de Tomás de Castro I;
- instalaciones recreativas en la comunidad Lake View;
- techado de la cancha del residencial John F. Kennedy, mejoras a la Avenida Pino y la nueva Casa Alcaldía, entre otros.

De otra parte, con una inversión de 5 millones de dólares, el Departamento de Obras Públicas Municipal, completó otros 36 proyectos en los 11 barrios. Entre éstos, se encuentran mejoras temporales a la PR-7765 en el sector El Hato en el barrio San Salvador; mejoras a la carretera PR-784, en el tramo que discurre entre la avenida Degetau y la entrada de la urbanización Reparto San José; construcción de pista para caminar en Villa del Rey V y construcción de aceras y cunetones en la urbanización Villa Turabo.

Además, a un costo de 2.7 millones de dólares realizó otros proyectos de construcción y mejoras en las comunidades. Estas obras incluyen proyectos de administración y proyectos realizados bajo el modelo colaborativo, en el cual las comunidades aportaron la mano de obra y nuestra Administración aportó los materiales de construcción y el equipo. Entre las obras realizadas se encuentran: la construcción de aceras, encintados, reparación de sistemas pluviales, muros de contención y cunetones.

Obras Públicas Municipal, además, colocó sobre 20,000 toneladas de asfalto para reparar calles y caminos en las áreas rurales y urbanas, con una inversión de 1.9 millones de dólares. Trabajaron también en la instalación de rótulos, vallas de seguridad, limpieza de caños y quebradas, instalación de luminarias y pintura de puentes.

Mientras, por otra parte, en el área de mantenimiento y conservación de edificios, se trabajaron otros 30 proyectos cuya inversión sobrepasa el millón de dólares. Entre los proyectos realizados se encuentran varios que ya incorporan tecnología de conservación de recursos y fuentes energéticas renovables, tales como: instalación de luminarias solares en la urbanización Villa Turabo; así como sistemas 'led's' para el Centro de Gobierno Municipal, celdas fotovoltaicas y bombillas de inducción, entre otras. Además, trabajó en el techado de las canchas de las escuelas Pepita Garriga, Antonio S. Pedreira y Rosa C. Benítez. Completamos la construcción del puente peatonal del sector Quebradillas del barrio Turabo y realizamos mejoras al sistema eléctrico del Parque Yldefonso Solá Morales, entre otras obras.

-----

- *(María Díaz, Gerente de Operaciones del Jardín Botánico:)*

A través de la Oficina de Ornato y Embellecimiento continuamos ejecutando los programas de siembra y desarrollo de jardines hacia otras áreas de la Ciudad. Entre los trabajos más destacados, mencionamos el Jardín para la Reflexión (Jardín Japonés) en el Centro de Gobierno Ángel Rivera Rodríguez; el Jardín del Nuevo Milenio en la avenida José Mercado y la siembra de 300 árboles en la cuenca del Río Cagüitas y los laterales del Expreso PR-52.

Como parte de nuestro programa de educación a la comunidad, publicamos la primera Guía de Siembra, especialmente para beneficio de los arquitectos y desarrolladores de proyectos.

Todas estas gestiones, unidas a las iniciativas que hemos emprendido a favor de la reforestación y el ornato, nos mereció, como habíamos anticipado, el reconocimiento como Ciudad Arbórea, galardón prestigioso que otorga la entidad Tree City USA de Nebraska, convirtiendo a Caguas en la primera ciudad en obtenerlo en Puerto Rico en una década.

-----

- *(Jerry Cruz, director de la Oficina de Reciclaje y Saneamiento:)*

Nuestra Oficina de Reciclaje y Saneamiento también expandió sus programas de reciclaje. En el año 2009 hemos recuperado un total de 8.9 millones de libras de vidrio, cartón corrugado, aluminio, papel y plástico recolectados, en 66 centros educativos, 89 comercios, 63 urbanizaciones y 44 oficinas gubernamentales, y en los 13 centros de depósito que participan de los programas.

Además, nuestra Oficina estableció un novedoso programa integral de poda y recuperación de material vegetativo, que ha contribuido extraordinariamente a reducir los costos de adquisición de corteza, lo que llamamos viruta, y composta para el mantenimiento del Jardín Botánico y de los jardines públicos de la Ciudad. En el año 2009, recuperamos sobre 2 millones de libras, lo que implica para nosotros un ahorro de 140,000 dólares y un alivio al problema de disposición de estos materiales.

-----

- *(CPA Carlos Crespo, Secretario de Administración:)*

Nuestra Secretaría de Administración y las Oficinas Asesoras, son el andamiaje que articula y facilita toda nuestra operación como una Administración Municipal ágil, eficiente y costo-efectiva, en otras palabras, sostenible. Las Oficinas Asesoras, integradas por la Oficina de Asuntos Ambientales, Auditoría Interna, Planificación, Recursos Humanos, Oficina de Permisos y Asuntos Legales, continuaron ofreciéndonos asesoría y apoyo técnico excelente en nuestras funciones de creación e implantación de planes y política pública, fiscalización de procedimientos y contratos, negociación de acuerdos legales e identificación y acceso a fuentes de recursos económicos.

De la misma forma, las Oficinas de Apoyo como lo son Recursos Externos, Finanzas, Compras y Subastas, Tecnología de Información, Gerencia y Presupuesto y Secretaría Municipal, además de sus operaciones rutinarias de garantizar el óptimo de recursos y suministros, mantuvieron un proceso continuo de evaluación y reingeniería para garantizar la máxima calidad de nuestros servicios. Destacamos algunos proyectos y acciones novedosas en las cuales esta Secretaría trabajó durante el año.

-----

- *(Ada Belén Caballero, Directora de la Oficina de Asuntos Ambientales):*

La Oficina de Asuntos Ambientales, mediante el programa Caguas Fluorescente, contribuyó a adelantar la transición de nuestra ciudad hacia la conservación y el uso más eficiente de la energía y fuentes alternas renovables. Caguas Fluorescente nos mereció el reconocimiento de la Agencia Federal de Protección Ambiental (EPA) como proyecto ambiental del año. Éste logró ahorros de sobre 70,000 dólares (un promedio de 73 dólares anuales por unidad) en el consumo de energía eléctrica en cientos de hogares cagüeños y la reducción de 549,545 libras de dióxido de carbono que dejaron de emitirse a la atmósfera.

Esta Oficina, además, impulsó otros proyectos de investigación y desarrollo de fuentes de energía renovable como lo es la instalación de la celda de combustible de cinco kilos en el Jardín Botánico y Cultural.

También, en alianza con la EPA, el Departamento de Recursos Naturales y Ambientales; la Autoridad de Acueductos y Alcantarillados y la Junta de Calidad Ambiental, desarrolló un programa para mejorar la calidad del agua de los afluentes que discurren hacia la cuenca hidrográfica del Río Grande de Loíza.

-----

- *(CPA Carlos Crespo, Secretario de Administración:)*

Por su parte, la Oficina de Planificación completó el proyecto del Sistema de Indicadores Socioeconómicos del Municipio Autónomo de Caguas. Esta herramienta nos facilitará el proceso de toma de decisiones y diseñar programas y servicios con datos estadísticos confiables, actuales y pertinentes a nuestra ciudad. Además, colaboramos con el Negociado Federal del Censo 2010 en la planificación de las estrategias para efectuar dicho estudio. En alianza, asimismo, con la Administración Federal de Transportación, trabaja en el desarrollo del proyecto Transcriollo, un sistema de transportación multimodal hacia el interior de la Ciudad.

Mientras, la Oficina de Finanzas, mediante su proyecto especial de fiscalización de ingresos por concepto de patentes y del Impuesto sobre Ventas y Uso (IVU), logró la reducción significativa de evasores y cuentas por cobrar, recuperando para nuestras arcas sobre 1.3 millones de dólares.

La Oficina de Recursos Humanos, por su parte, además de sus funciones rutinarias de administración de personal, estableció el Programa de Calidad Total Criolla y la Academia de Líderes Criollos. Ambos programas han sido exitosos en su función de motivar e incentivar al personal municipal hacia una cultura de competitividad y servicio óptimo al cliente.

Por su parte, el liderazgo de nuestra Oficina de Auditoría Interna y su compromiso de fortalecer los controles internos, así como la transparencia de nuestras operaciones fiscales, nos volvió a merecer, por undécimo año consecutivo, la calificación de excelencia otorgada por la Oficina del Contralor.

## **Palabras Finales**

- *(William Miranda Marín, Alcalde del Municipio Autónomo de Caguas:)*

Señor Presidente y distinguidos integrantes de nuestra Legislatura Municipal, una vez más, varios de mis compañeros del equipo ejecutivo y este servidor, les hemos presentado nuestro resumen de la situación económica, fiscal y administrativa de nuestra ciudad para el año fiscal que terminó el 30 de junio de 2009.

Nuevamente, demostramos el producto del trabajo arduo y continuo de **todos**, ustedes, el pueblo y nosotros, para proveerle a nuestra ciudad la base socioeconómica sólida y la infraestructura física y tecnológica óptima que requieren nuestros tiempos. Todo esto en un marco de gerencia participativa visionaria, eficiente y efectiva que ya caracteriza a Caguas como una ciudad líder y competitiva. Una ciudad cuyo éxito constantemente recibe elogios y reconocimientos nacionales e internacionales.

Como árboles de roble, arraigados en nuestra identidad criolla y puertorriqueña y en el firme convencimiento del poder de la Gobernanza Democrática y de la participación activa como antídotos al veneno del asistencialismo, del conformismo y del espíritu colonizado, Caguas se convierte inexorablemente en una ciudad sostenible dirigida por emprendedores y alimentada cada día con mayores emprendimientos.

Durante trece años los cagüeños y cagüeñas hemos demostrado consistentemente que estamos prestos a construir respuestas valientes al llamado de la patria. Estamos conscientes de que la nueva realidad del mundo atrae desafíos cada vez mayores y más complejos. Desafíos que, por lo enormes, se hace necesario enfrentarlos **unidos** con las armas infalibles de la solidaridad y de la acción participativa.

Hace trece años en Caguas vislumbramos el advenimiento de un mundo diferente y esa previsión nos lanzó al emprendimiento de construir un proyecto de ciudad que llamamos “el Nuevo País”. Con nuestra **Visión** y cumpliendo fielmente nuestra **Misión**, estamos logrando el éxito en nuestro proyecto de ciudad. Pero no podemos dejarnos apoderar por la complacencia.

Los desafíos de ese mundo diferente ya son una realidad cotidiana. Esa nueva realidad, nos impulsa a emular al moriviví. Inspirados en la humildad que le asociamos a esa planta, los invito a extender nuestro proyecto de ciudad para incluir a toda nuestra atribulada patria para que vuelva a **florecer en medio de la adversidad**.

Los desafíos del mundo diferente, ustedes los conocen, y no se los voy a mencionar ahora, pero los incorporo como parte de este mensaje.

Señoras y señores legisladores municipales; compañeros y compañeras, amigos y amigas, estos desafíos y otros más, son el gran ‘guaraguao’ al cual los cagüeños, como pitirres, ya hemos venido enfrentándonos. Con ese guaraguao todos los puertorriqueños, tarde o temprano, tendremos que enfrentarnos.

Hace trece años en Caguas iniciamos esa lucha sin miedo. Hasta ahora, gracias a Dios y al esfuerzo de todos, lo hemos hecho con éxito. Luchemos ahora porque Caguas sea ejemplo para todas y todos los puertorriqueños. De ahí que les exhorto a que, una vez más, como robles, permanezcamos firmes en la tormenta. Los robles reciben el azote y son retorcidos por el vendaval. Incluso, pueden, por un tiempo, perder alguna de sus ramas, pero, en medio de la adversidad, se mantienen arraigados en el suelo que los nutre y les da vida. Pasada la tormenta, sus ramas vuelven a brotar, a florecer y a albergar nidos de pitirres.

De la misma manera, les llamo a mantenernos trabajando por nuestra Ciudad. Permanezcamos firmes con nuestra fe en Dios. Confiemos nuestras fuerzas y pensamientos en que Él nos guía, nos acompaña y estará con nosotros todo el camino. Él nos ama y su voluntad es que **todos** sus hijos e hijas seamos felices. Asimismo Él quiere que el trabajo a favor de esa felicidad sea compartido, de **unos por los otros**.

¡Que Él nos siga bendiciendo!

¡Que viva Caguas!

¡Que viva Puerto Rico!

¡Muchas gracias!

¡Los amo!